



الامتحان التجريبي لدورة الإعداد لامتحان

مقيم ابتكار معتمد

AInA®



س1 يتيح مقيمين معتمدين بشكل رسمي لمعهد الابتكار العالمي بفرض معيارها للجودة والفعالية، مما يضمن إجراء جميع تقييمات منظمة الابتكار المعتمدة® على أعلى درجة من _____.

- أ- الكفاية والإنصاف والعدالة والوضوح
- ب- الثقة والموضوعية والإنصاف والوضوح
- ت- الكفاية والموضوعية والاتساق والشفافية
- ث- الثقة والإنصاف والمساواة والشفافية

س2 ما هي المستويات الثلاثة لنضج الابتكار في شهادة منظمة الابتكار المعتمدة®؟

- أ- محرك وقائد ومتحمس
- ب- مبادر وقائد ورائد
- ت- مبدع وزعيم ورائد
- ث- مبدع ومتحمس وقائد

س3 ما هي الصفات الخمس الأساسية المهم توافرها في معيار نضج الابتكار العالمية؟

- أ- موثقاً، موضوعياً، مبنياً على براهين وأدلة، قائماً على التحقق بصورة مستقلة، مقبولاً عالمياً
- ب- موثقاً، منصفاً، مبنياً على الاختبار، قائماً على التقارير المستقلة، مقبولاً محلياً
- ت- قابل للتصديق، شفافاً، مبنياً على الامتحان، قائماً على التحقق بصورة مهنية، مسوق عالمياً
- ث- قابل للتحقيق، موحداً، مبنياً على الأدلة، قائماً على التقارير المستقلة، مقبولاً إقليمياً

س4 ما هي أهم ثلاث مجالات يتم على أساسها قياس نضج الابتكار لدى منظمة الابتكار المعتمدة؟

- أ- تكتيكات الابتكار، وتصميم برنامج الابتكار، وبراءة الابتكار
- ب- استراتيجية الابتكار، وهيكل برنامج الابتكار، ونتائج ومحصلة الابتكار
- ت- استراتيجية الابتكار، وإطار إدارة الابتكار، وإجراءات الابتكار
- ث- تكتيكات الابتكار، وأجندة إدارة الابتكار، ونتائج ومحصلة الابتكار

س5 أي مما يلي يعد أحد معايير معهد الابتكار العالمي لكون المنظمة ابتكارية؟

- أ- تبني المنظمة استراتيجية ابتكار واضحة تتماشى مع استراتيجيتها العليا للأعمال
- ب- التنفيذ تبني المنظمة استراتيجية أعمال واضحة، تعترف وتُقر بدور الابتكار
- ت- تبني المنظمة استراتيجية ابتكار شاملة على مدى عشر سنوات، والتي يمكن أن تحل محل استراتيجيتها العليا للأعمال
- ث- تبني المنظمة لاستراتيجية ابتكار أساسية، تكون عبارة عن مجموعة فرعية صغيرة من استراتيجيتها العليا للأعمال

س6 أي مما يلي يعد أحد معايير معهد الابتكار العالمي لكون المنظمة ابتكارية؟

- أ- أن المنظمة كان لديها في السابق برنامج رسمي للابتكار وقد عينت وقتها مديراً تنفيذياً لإدارته
- ب- أن تكون المنظمة قد صممت برنامج رسمي للابتكار وتفاوضت لتوفير ما يلزم لرعاية البرنامج على المستوى التنفيذي
- ت- أن تكون المنظمة قد اعترفت بإطلاق برنامج رسمي للابتكار وناقشت توفير ما يلزم لرعاية البرنامج وقيادته على المستوى التنفيذي
- ث- أن تكون المنظمة قد بدأت برنامجاً رسمياً للابتكار ووفرت ما يلزم لرعاية البرنامج وقيادته على المستوى التنفيذي

س7 أي مما يلي سيكون بإمكان المنظمة تحقيقه بشكل مشروع بعد حصولها على شهادة منظمة الابتكار المعتمدة®؟

- أ- اكتساب فهم واضح لمستوى نضج الابتكار الخاص به، مقارنة بالمنظمات الأكثر ابتكاراً في العالم
- ب- اكتساب فهم جيد لمفهوم نضج الابتكار
- ت- اكتساب فهم جيد لنضج الابتكار مقارنةً بالمنظمات الأقل ابتكاراً في العالم
- ث- اكتساب فهم جيد لنضج الابتكار لجميع أنواع المنظمات حول العالم

س8 أي مما يلي لا يعد أحد خطوات الحصول على شهادة مقيم الابتكار المعتمد®؟

- أ- إكمال الطلب ودفع رسوم التسجيل
- ب- تصميم وتقديم هيكلية افتراضية لبرنامج الابتكار المؤسسي
- ت- إكمال برنامج معهد الابتكار التدريبي لمقيم الابتكار المعتمد
- ث- اجتياز امتحان مقيم الابتكار المعتمد من معهد الابتكار العالمي

س9 تفتخرت المنظمات لحصولها على شهادة منظمة ابتكار معتمدة® وذلك لأنها إنعكاس عن _____.

- أ- رغبتهم في جلب ابتكارات جديدة للعالم
- ب- عملهم الجاد وإنجازاتهم في جعل الناس يشعرون بالسعادة وبأنهم مبتكرون
- ت- عملهم الشاق وإنجازاتهم في جلب ابتكارات جديدة للعالم
- ث- كونهم أول من حصل على تصنيف منظمة الابتكار المعتمدة في دولتهم أو منطقتهم

س10 هناك العديد من أدوات التقييم في العالم والمستخدمه في تقييم نضوج الابتكار والقدرات الابتكارية. ولكن لماذا شهادة منظمة ابتكار المعتمدة® هو المعيار الذهبي؟

- أ- تعد أداة تقييم نضج الابتكار من معهد الابتكار العالمي أبسط أداة تقييم وأكثرها مباشرة من حيث الاستخدام
- ب- تعد أداة تقييم نضج الابتكار من معهد الابتكار العالمي أكثر أدوات التقييم المتاحة شمولاً وقوة على مستوى العالم
- ت- تعد أداة تقييم نضج الابتكار من معهد الابتكار العالمي أجمل أدوات التقييم المتاحة من حيث التصميم على مستوى العالم
- ث- تعد أداة تقييم نضج الابتكار من معهد الابتكار العالمي جيدة مثل أي أداة تقييم أخرى متوفرة

س11 يرتفع "سقف التوقعات" بأن تصبح المنظمة "الأكثر ابتكاراً" كل عام كلما استمرت في _____.

- أ- خلق طرق أكثر ذكاءً لتسويق أنفسهم كمبدعين
- ب- اختراع وسائل أكثر تفصيلاً من أي وقت مضى لتحقيق الكفاءة والعمليات المرنة
- ت- صنع ابتكارات جديدة أكثر إقناعاً من أي وقت مضى
- ث- اختراع منهجيات أكثر تعقيداً للابتكار

س12 في أداة تقييم نضج الابتكار، ما هو نموذج الابتكار الموضوع من قبل معهد الابتكار العالمي المشتق منه المجالات الأساسية لأقسام المجموعة؟

- أ- جديدة خارطة طريق الابتكار الاستراتيجي لمعهد الابتكار العالمي
- ب- هيكل الابتكار المؤسسي لمعهد الابتكار العالمي
- ت- نظام إدارة الابتكار لمعهد الابتكار العالمي
- ث- هيكل الابتكار التنظيمي لمعهد الابتكار العالمي

س13 كم عدد أقسام المجموعة وفئات البرنامج التي تتكون منها أداة تقييم نضج الابتكار؟

- أ- 8 أقسام رئيسية و 30 فئة من فئات البرنامج
- ب- 7 أقسام رئيسية و 27 فئة من فئات البرنامج
- ت- 6 أقسام رئيسية و 32 فئة من فئات البرنامج
- ث- 9 أقسام رئيسية و 40 فئة من فئات البرنامج

س14 أي مما يلي يظهر في صفحة ملخص أداة تقييم نضج الابتكار؟

- أ- درجة التقييم النهائي لل المنظمة
- ب- مستوى نضج المنظمة كمنظمة ابتكار معتمدة (بناءً على الدرجة النهائية)
- ت- توزيع مفصل للدرجات حسب المجموعات وفئات البرنامج
- ث- كل ما ورد أعلاه

س15 أي مما يلي هي الثلاث خطوات الأساسية ضمن عملية تقييم منظمات الابتكار المعتمدة؟

- أ- التقرير الأولي / الفحص والتدقيق الميداني / مراجعة ما بعد التقييم
- ب- المراجعة الثانوية / التقييم في المقر الأصلي / التصنيف ما بعد التقييم
- ت- المراجعة الأولية / التقييم عن بعد / تقرير ما بعد التقييم
- ث- المراجعة الأولية / التقييم الميداني / تقرير ما بعد التقييم

س16 تطرح أداة تقييم نضج الابتكار أربعة أنواع من الأسئلة المحددة عن برنامج الابتكار الخاص بالمنظمة، كل منها يهدف إلى الوصول إلى نقطة معينة. ما الذي يدور حوله رابع هذه الأسئلة؟

- أ- المخرجات / العوائد
- ب- المخرجات / المكافآت
- ت- المخرجات / النتائج
- ث- الأهداف النهائية / الإثبات

س17 ما هو مقياس أداة تقييم نضج الابتكار؟

- أ- من 0 إلى 5
- ب- من 0 إلى 10
- ت- من 1 إلى 7
- ث- من 1 إلى 10

س18 إذا اعتبر مقيم الابتكار المعتمد فئة فرعية في البرنامج أو سؤالاً معيناً "غير قابل للتطبيق"، فما الدرجة التي يجب عليه وضعها في هذا الخانة؟

- أ- إدخال "0" في خانة الدرجة
- ب- إدخال "N/A" في خانة الدرجة
- ت- إدخال "?" في خانة الدرجة
- ث- ترك خانة الدرجة فارغة

19س سجل تقييم أداة تقييم نضج الابتكار هو سجل خاص حيث يُدون فيه مقيم الابتكار المعتمد _____ .

- أ- جميع التقييمات التي أجراها ونتائج هذه التقييمات
- ب- جميع المنظمات التي قام بتقييمها والنتائج المستهدفة
- ت- جميع التقييمات التي أجراها معهد الابتكار العالمي على مر السنين ونتائجها
- ث- جميع مشاريع التقييم التي قام بتقديم عطاءات عليها

20س في التقييم، يسجل مقيم الابتكار المعتمد جميع الإجابات والدرجات في _____ .

- أ- دفتر تقييم نضج الابتكار
- ب- دفتر تقييم إدارة الابتكار
- ت- دفتر تقييم القدرة على الابتكار
- ث- تقرير تقييم نضج الابتكار

21س بدلاً من إدخال الإجابات والنتائج مباشرة في أداة تقييم نضج الابتكار أثناء المقابلات الميدانية، يمكن لمقيم الابتكار المعتمد اختيار استخدام _____ الخاصة بمعهد الابتكار العالمي لجعل العملية أسهل وأسرع.

- أ- نماذج مراجعة البرنامج
- ب- نماذج المقابلة المستهدفة
- ت- أوراق عمل المقابلة التنفيذية
- ث- نماذج مراجعة العمليات المستهدفة

22س ما تأثير مسار نمو الاحتفاظ بالقيمة على أسس القيمة الحالية (منحنى S الحالي)؟

- أ- يجعله يمتد
- ب- يجعله مسطح
- ت- يجعله أسمك
- ث- يجعله يتكرر

23س إذا كانت المسارات تدور حول أين نرغب في الابتكار، فإن المركبات تدور حول ماذا؟

- أ- إذا كنا نعتزم الوصول إلى هناك أم لا
- ب- ما الذي نريد تحقيقه
- ت- متى نعتزم الوصول إلى هناك
- ث- كيف نعتزم الوصول إلى هناك

24س أي نوع من النمو يتبعه تصنيف كلاً من مشاريع الاستثمار في الشركات وعمليات الاندماج والاستحواذ؟

- أ- نمو النظام الإيكولوجي
- ب- النمو التشبيكي
- ت- النمو العضوي
- ث- النمو غير العضوي

س25 عندما تستخدم مجموعة من مركبات النمو لتعقب مجموعة مختارة من مسارات النمو، ماذا ينتج عن ذلك؟

- أ- مصفوفة نمو متعامدة
- ب- محفظة استراتيجية الابتكار
- ت- خارطة طريق تكتيكية
- ث- خطة للتميز التشغيلي

س26 عند مقارنة خارطة طريق الإستراتيجية بما تفعله المنظمة (العميل) في الواقع، ما هو أول شيء يجب أن يبحث عنه مقيم الابتكار المعتمد؟

- أ- الإستراتيجية دليل واضح على عقلية استخلاص القيمة
- ب- دليل على أن هناك ثقافة للابتكار تتبناها المنظمة
- ت- دليل واضح على مبادرات الاحتفاظ بالقيمة وخلق القيمة
- ث- دليل على أن هناك عدد قليل من مشاريع الابتكار العشوائية يجري تنفيذها

س27 الابتكار المؤسسي هو السعي بشكل _____ وراء الابتكار داخل المؤسسة.

- أ- مُنسق ومبدع
- ب- منظم وممنهج
- ت- تدريجي ويطئ
- ث- سريع و واسع

س28 تركز المنظمة البارعة على النهوض بأسس القيمة الحالية بهدف؟

- أ- تمويل تطوير أساس القيمة المستقبلية
- ب- جني أكبر قدر ممكن من الإيرادات
- ت- تعظيم جهود بناء علامتها التجارية
- ث- تمويل البحوث العلمية البحتة

س29 أي مما يلي هو أحد الأشياء التي يجب على القيادة التنفيذية للمؤسسة القيام بها أولاً لإنجاح برنامجها للابتكار المؤسسي؟

- أ- إلقاء خطاب تحفيزي مقنع
- ب- إصدار دليل القوانين للابتكار
- ت- إصدار تفويض الابتكار
- ث- إرسال توجيه لهزيمة المنافسين

س30 عند توفر الثقافة المناسبة، بما يفيد ذلك الابتكار؟

- أ- تبدأه وتحفزه
- ب- تغذيه وتدعم استمراريته
- ت- تدعمه وتتحكم فيه
- ث- توجهه وتقوده

س31 تتيح المرونة التشغيلية في ميزانية الابتكار لبرنامج الابتكار أن يظل رشيقاً. لماذا يعد ذلك أمراً مهماً؟

- أ- قد يتم اكتشاف فرص جديدة واعدة يجب السعي وراءها بشكل قوي
- ب- قد يفرض مجلس إدارة المنظمة أو الرئيس التنفيذي تغييراً في الاستراتيجية
- ت- لإعطاء فرق الابتكار الحرية التي يحتاجون إليها لتحقيق أقصى قدر من الإبداع
- ث- قد يتم الكشف عن التهديدات الجديدة الرئيسية التي يجب التصدي لها على الفور

س32 أحد الأسئلة الأساسية المتعلقة بالهيكل الذي سيتعين على المنظمة تحديدها هو _____ "وظيفة الابتكار" الخاصة بها.

- أ- متى تبدأ
- ب- ماذا تدعو
- ت- كيف تسوق
- ث- أين ستوضع

س33 فيما يتعلق ببناء علاقات خارج مجموعة الابتكار الجوهرية، يجب أن يتحقق أحد الأشياء التالية في الفلسفة التوجيهية، فما هي؟

- أ- العقود القانونية لأصحاب المصلحة
- ب- التوافق بين أصحاب المصلحة
- ت- مشاركة أصحاب المصلحة، ولكن فقط عند الضرورة القصوى
- ث- ما يمليه كبار المديرين التنفيذيين على أصحاب المصلحة

س34 ما الذي يدفع وجود قواعد أساسية متفق عليها لحكومة الابتكار داخل البرنامج وعلى نطاق المنظمة؟

- أ- الشفافية
- ب- التلاحق المتبادل
- ت- التفكير الإبداعي
- ث- الملكية الفكرية الجديدة

س35 غالباً ما تتبع المنظمات مقاييس الحوكمة الخاصة بها باستخدام شكل من أشكال _____.

- أ- تقييم نضج الابتكار
- ب- بطاقة أداء 6 سيجما
- ت- بطاقة الأداء المتوازن
- ث- بطاقة أداء الابتكار

س36 تنفيذ الشبكات برنامج الابتكار المؤسسي من خلال منحها إمكانية الوصول إلى _____ والتي قد يتعذر الوصول إليها بطريقة أخرى.

- أ- البيانات والمعلومات والتحليل
- ب- المعرفة والبصائر والموارد
- ت- بيانات سرية
- ث- تمويل إضافي

س 37 باستخدام الموارد المناسبة المتاحة للعاملين وتوفير التدريب المناسب لهم على كيفية استخدامها، يمكن لبرنامج الابتكار المؤسسي الحفاظ على مستويات عالية من _____ وبالتالي الحصول على مخرجات ذات عائد مرتفع.

- أ- الدعم التنفيذي
- ب- المعرفة بشأن الابتكار
- ت- المشاركة
- ث- الاهتمام الإعلامي

س 38 يتضمن جانب البنية التحتية لبرنامج الابتكار المؤسسي مجموعات متنوعة من _____ .

- أ- مختبرات أبحاث بالغة السرية
- ب- المختبرات ومساحات البحث ومساحات الدراسة ومساحات العمل المشترك
- ت- الابتكار مكاتب النخبة
- ث- مكاتب الموردين

س 39 تستخدم آليات المشاركة ذات العزم العالي، مثل تحديات الأفكار ومنصة مناقشة الابتكار والهاكاثونات وورش عمل الابتكار للكشف عن ماذا؟

- أ- الدوافع التنفيذية الحقيقية للابتكار
- ب- مشاريع الأعمال المتقدمة السرية والمستمرة للمنظمة
- ت- فرص للابتكار التحسيني
- ث- فرص "خارج المركز" وحلول جديدة مستحدثة

س 40 في برنامج الابتكار المؤسسي، الحوافز والمكافآت هي أداة فعالة لإرسال رسالة معينة حول أي شيء؟

- أ- أي من المديرين التنفيذيين ممسك بدفة القيادة وأيهم ليسوا كذلك
- ب- القيمة التي تضعها المنظمة في الابتكار
- ت- القيمة التي توليها المنظمة للكفاءة وخفض التكاليف
- ث- الصورة التي تريد المنظمة تصديرها للعالم الخارجي

س 41 سيستمر استخدام العلاقات العامة التكتيكية لبرنامج الابتكار في استثارة الحماس بتجاه البرنامج وتعزيز المشاركة فيه - وكلها أمور ضرورية لماذا؟

- أ- لضمان احتفاظها بالحق في أن يطلق عليها اسم "مبتكرة"
- ب- لإدراك أكبر قدر ممكن من الإيرادات والأرباح
- ت- للتأكد من أنهم جيّدون أسوأً بمعظم المنافسين
- ث- للحفاظ على الزخم الذي تحتاجه

- س 42 يتم تقييم نتائج الابتكار المؤسسي على أساس 10 أبعاد، ومقسمة في أربع مجموعات. ما هي هذه المجموعات الأربع؟
- الأساسية / الفعالية / الكفاءة / العائد
 - الوظيفية / الكفاءة / الإتقان / المكافأة
 - التأسيسية / الكفاءة / الإنتاجية / المكافأة
 - الوظيفي / الاستثارة / الإنتاجية / العائد

س43 القسم السابع من تقرير تقييم نضج الابتكار هو الاكتشافات والملاحظات... هذا هو صميم تقرير تقييم نضج الابتكار. ما الذي يجب على مقيم الابتكار المعتمد إضافته هنا؟

- شرح مفصل للغاية للملاحظات في قسم واحد على الأقل من أقسام المجموعة، بما في ذلك نقاط القوة والضعف والفجوات والتصنيفات وما إلى ذلك
- شرح مفصل للغاية للملاحظات لكل قسم من أقسام المجموعة الثمانية، بما في ذلك نقاط القوة والضعف والفجوات والتصنيفات وما إلى ذلك
- شرح موجز للغاية للملاحظات لكل أقسام المجموعة الثمانية ... مع الإشارة إلى بعض نقاط القوة والضعف والفجوات والتصنيفات وما إلى ذلك
- تقرير حرفي لأقوال كل من تمت مقابله حول كل قسم من أقسام المجموعة الثمانية

س 44 سيتم كتابة قسم الاكتشافات و الملاحظات في تقرير تقييم نضج الابتكار عند أي مستوى من التفصيل؟

- المجموعة
- فئة البرنامج
- مجموعة الفئة الفرعية
- السؤال الفردي

س 45 القسم العاشر من تقرير تقييم نضج الابتكار هو توصية منظمة الابتكار المعتمد النهائية. ما الذي يقوم مقيم الابتكار المعتمد بإضافته في هذا القسم؟

- تأكيد بأنهم يعتقدون أن المنظمة هي مؤسسة مبتكرة تنتج ابتكارات مقنعة حقاً في السوق
- تأكد بموافقتهم على الطريقة التي تم بها إجراء التقييم
- تأكيد بالموافقة على منج الدرجة النهائية لنضج الابتكار لمنظمة الابتكار المعتمدة وتصنيفها بناءً على ذلك
- ذكر سبب قناعتهم بأن المؤسسة يجب أن تحصل على تصنيف بعينه كمنظمة ابتكار معتمدة بغض النظر عن الدرجة التي حصلوا عليها

س 46 لأي جهة يقدم مقيم الابتكار المعتمد تقرير تقييم نضج الابتكار؟

- إلى معهد الابتكار العالمي فقط
- إلى المؤسسة (العميل) فقط
- إلى كل من معهد الابتكار العالمي والمؤسسة (العميل)
- لا يقدم إلى أي جهة. فقط يحفظ في سجلاته

س 47 ما هي ثالث خطوة سيتخذها معهد الابتكار العالمي عن إستلام التقرير، وذلك بعد أن يقدم مقيم الابتكار المعتمد تقرير تقييم نضج الابتكار واستكمال الإجراءات؟

- أ- مراجعة تقرير تقييم نضج الابتكار للتأكد من أن كل شيء في محله
- ب- مراجعة النسخة المعدلة من تقرير تقييم نضج الابتكار
- ت- إصدار شهادة منظمة الابتكار المعتمدة ونسخة من تقرير تقييم نضج الابتكار
- ث- لا شيء، ما لم تطلب المؤسسة (العميل) نسخة من تقرير تقييم نضج الابتكار

س 48 من الذي يجوز له إجراء إعادة تقييم منظمة الابتكار المعتمد مرة كل سنتين؟

- أ- أي شخص تختاره المنظمة
- ب- أي قائد ابتكار في المؤسسة، مثل الرئيس التنفيذي للابتكار
- ت- أي شخص يحمل شهادة معهد الابتكار العالمي، مثل استراتيجي الابتكار المعتمد أو الرئيس التنفيذي المعتمد للابتكار
- ث- فقط مقيمو الابتكار المعتمدون من معهد الابتكار العالمي

س 49 ما نوع التقييم المخصص للمؤسسات التي لم تطلق بعد برنامجاً رسمياً للابتكار المؤسسي ولكنها ترغب في القيام بذلك؟

- أ- تقييم جاهزية الابتكار
- ب- التقييم المسبق لنضج الابتكار
- ت- تقييم نضج الابتكار الرسمي
- ث- تقييم الجاهزية لإدارة الابتكار

س 50 ما نوع التقييم الذي يهدف إلى مساعدة المؤسسة على تحسين فهم ما يجب أن تتوقعه من درجة نضجها وتصنيفها كمنظمة ابتكار معتمدة، وذلك قبل خوض التقييم الرسمي لمنظمة الابتكار المعتمدة؟

- أ- تقييم جاهزية الابتكار
- ب- التقييم المسبق لنضج الابتكار
- ت- تقييم الاستعداد والجاهزية للابتكار
- ث- تقييم الجاهزية لإدارة الابتكار

مفتاح الإجابة

الامتحان التجريبي مقيم الابتكار المعتمد

الإجابة الصحيحة	س	الإجابة الصحيحة	س	الإجابة الصحيحة	س	الإجابة الصحيحة	س	الإجابة الصحيحة	س
ث	41	أ	31	ب	21	ث	11	ت	1
أ	42	ث	32	أ	22	ب	12	ث	2
ب	43	ب	33	ث	23	أ	13	أ	3
ت	44	أ	34	ث	24	ث	14	ب	4
ت	45	ث	35	ب	25	ث	15	أ	5
أ	46	ب	36	ت	26	ت	16	ث	6
ت	47	ت	37	ب	27	ب	17	أ	7
ث	48	ب	38	أ	28	ث	18	ب	8
أ	49	ث	39	ت	29	أ	19	ت	9
ب	50	ب	40	ب	30	أ	20	ب	10



الهاتف: +1 877 276 7701 / البريد الإلكتروني: gini@gini.org / الموقع الإلكتروني: www.gini.org

إشعار حقوق النشر

جميع النصوص والصور الواردة هنا هي ملكية محفوظة الحقوق لمعهد الابتكار العالمي.
يتطلب إعادة إنتاج أو تعديل أو توزيع أي جزء من المحتوى هنا الحصول على إذن كتابي مسبق من المعهد الابتكار العالمي.
حقوق الطبع والنشر لمعهد الابتكار العالمي ©2019. كل الحقوق محفوظة.